



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir
This project is co-financed by the European Union and the Republic of Turkey



Bülten Bulletin

AFAD'ın Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Afet ve Acil Durum Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi için Teknik Destek Projesi

Technical Assistance to AFAD in Strengthening the Institutional Capacity and Improving the Disaster and Emergency Management System Project

Sayı / Issue: 3



AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives

KISACA PROJEMİZ...

Kısaca Team-Up olarak adlandırılan projemizin amacı; T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı AFAD'ın, afete dirençli bir toplum yaratma misyonu çerçevesinde, kapasitesini geliştirmesini ve afet yönetim sistemini güçlendirmesini desteklemektir.

Türkiye Cumhuriyeti için Projenin beklenen sonuçları:

1. AFAD'ın (merkezi ve yerel düzeyde) ve diğer ilgili kurumların doğa ve insan kaynaklı afet ve acil durum yönetimi konularındaki kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi,
>> [Haberin devamı sayfa 2'de.](#)

BRIEFLY ON OUR PROJECT...

Our Project, shortly named Team -Up aim is to assist Prime Ministry Disaster and Emergency Management Authority AFAD's "building a resilient society" mission in building the capacity and strengthening of its disaster management system.

The results of this Project for the Republic of Turkey are:

1. Strengthened institutional capacity of AFAD, at the central and local level and other relevant authorities on natural and man-made disaster and emergency management issues,
>> [Continues on page 2.](#)

BU SAYIDA IN THIS ISSUE

KISACA PROJEMİZ... BRIEFLY ON OUR PROJECT...	1-2
BOŞLUK ANALİZİ ÇALIŞMALARI GAP ANALYSIS	2-3
İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ MONITORING AND EVALUATING ACTIVITIES	4
3. ÇALIŞMA ZİYARETİ HOLLANDA'YA GERÇEKLEŞTİRİLDİ THIRD STUDY VISIT WAS HELD TO THE NETHERLANDS	4-5
OLAY YERİ YÖNETİCİLERİ İÇİN KBRN EĞİTİMİ CBRN TRAINING FOR MANAGEMENT	6



NIRAS





AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives



AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives

KISACA PROJEMİZ...

>> 1. sayfadaki haberin devamı.

2. Türkiye'deki afet ve acil durum yönetim sisteminin iyileştirilmesi,
3. Türkiye'de bulunan ilgili kamu kurumları, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleri arasındaki işbirliğinin güçlendirilmesi ve koordinasyonunun geliştirilmesi,
4. Afet yönetimi ve acil durum hakkındaki kurumsal farkındalığın özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütlerini de kapsayacak biçimde artırılmasıdır.

Avrupa Birliği'ne katılım öncesi bir ülkenin kurumu olarak AFAD'ın politika ve çalışma yöntemlerini Avrupa Birliği'ne ve özellikle de Avrupa Sivil Koruma Mekanizmasına uyumlu hale getirebilmesi de bu proje aracılığıyla desteklenecektir.

BOŞLUK ANALİZİ ÇALIŞMALARI

Boşluk analizleri yapılırken, bir kurumun, bir faaliyetin veya bilgi temelinin iki durumu arasındaki fark (veya "boşluk") değerlendirilmektedir. Bu metot, organizasyonların performans, bilgi, beceri veya diğer ölçülebilir ve karşılaştırılabilir yönlerine uygulanabilmektedir.

Boşluk analizi iki aşamada gerçekleştirilmektedir. İlk olarak, bir sistemin mevcut durumu ile geleceği veya ulaşılmak istenen statüsü arasındaki boşluklar belirlenmekte ardından boşlukları kapatmak için gerekli olan adımlar tanımlanmaktadır.

Bu bağlamda proje uzmanları, AFAD'ın mevcut afet risklerinin azaltılması ve acil durum yönetim sistemi ile AFAD'ın bu konularda ulaşmak istediği durum arasındaki farkları "boşlukları" belirlemiştir.

Diğer bir deyişle boşluk analizi ile, doğa ve insan kaynaklı afet ve acil durumların Türkiye'deki yönetiminin mevcut durumu ve ulaşılmak istenen ya da gelecekteki potansiyel durum karşılaştırılacaktır.

Gelecek ya da ulaşılmak istenen durum, Avrupa Sivil Koruma Mekanizması'nın da katılımcı ülkesi olan AB Üye Devletleri'nin ulaştığı olduğu durum ile tasvir edilebilir. Bu konuda referans olarak seçilen ülkeler Finlandiya ve İtalya'dır.

BRIEFLY ON OUR PROJECT...

>> Continues from page 1.

2. Improved disaster and emergency management system;
3. Increased coordination and enhanced cooperation with relevant public and private institutions and organisations;
4. Increased institutional awareness on disaster management and emergency issues including private institutions and organisations.

Being a EU pre-accession country's institution, AFAD will be supported through this Project to align its policy and working methods to the European Union and more specific the European Civil Protection Mechanism.

GAP ANALYSIS ACTIVITIES

Gap-analysis enables to assess the difference (or "gap") between two states of an organization, an activity or a knowledge base. It can be applied to performance, knowledge, skills or any other measurable and comparable aspect of the organisational life.

A gap analysis consists of two phases. In the first one the gaps are identified between the current situation of a system with its future or desired status to be achieved. The second phase identifies the steps which are necessary to bridge the gaps.

Within this scope, The project experts team identified the existing difference (or "gap") between the current state of AFAD's disaster risk reduction and emergency management system with a desired status to be achieved by AFAD.

In other words gap analysis will be used to compare the current state of both natural and human-made disaster and emergency management in Turkey with a desired or potential future state.

Such future or desired state can be represented by the one achieved by the EU Member States which are also Participating States of the Union Civil Protection Mechanism. The selected reference EU Member States are Italy and Finland.



AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives

Yapılan çalışmaların sonuçlarının; AFAD'ın değişimi veya gelişimi için gerekli koşulları anlamasına ve mevcut boşlukları kapatmak ve AFAD organizasyonunu iyileştirmek için gelecekteki stratejileri ve taktikleri belirlemesine yardımcı olabileceği düşünülmektedir.

Ayrıca, küresel bir standart olan ve afet risk yönetiminin farklı yönlerini ele alan Sendai Çerçevesi'nin göstergelerine göre karşılaştırma çalışması da yapılmıştır.

Bu analiz, stratejik planlamaya yardımcı olmak ve AFAD gibi bir organizasyonu geliştirmek için gerekli olan adımları tanımlamak için değerli bir rehber olabilir.

Boşluk analizi raporu, kurumsal ihtiyaçların değerlendirilmesi raporu sonrasında hazırlanmıştır. Proje ekibi, boşlukları ve yararlı unsurları tanımlamak için aşağıdaki belgeleri gözden geçirmiştir:

İhtiyaç değerlendirme çalışmaları verileri

- Akran Değerlendirme Raporu Finlandiya 2014
- Hyogo Eylem Çerçevesinin uygulanmasına ilişkin İtalyan ulusal ilerleme raporu(2013-2015)
- Akran Değerlendirme Raporu Türkiye 2015
- Türkiye: 2015 YIU İdari Faaliyet Raporu www.afad.gov.tr
- Türkiye: .T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı , 2013 – 2017

Boşluk değerlendirme faaliyetinin ilk sonuçları:
(1) uygulama, (2) öğrenme ve yönetim geri bildirimi ve (3) kurumlararası işbirliğindeki temel boşlukları vurgularken, yüksek düzeydeki politikalar ve yasalarda daha az boşluk mevcut olduğunu göstermiştir.

The outcomes of this exercise can assist AFAD understanding the requirements for change or development and identify future strategies and tactics to close the existing gaps and improve AFAD organisation.

Furthermore, the comparison is made against the indicators of the Sendai Framework, which is a global standard and addresses all different aspects of disaster risk management.

This analysis can be a valuable guide for assisting in the strategic planning and identifying actions needed to improve an organisation such as AFAD.

The drafting of the gap analysis report followed the development of the needs assessment report. The Contractor reviewed the following documents for identifying the useful elements to defining the gaps:

Data from the needs assessment exercise

- Peer Review Report Finland 2014
- Italian national progress report on the implementation of the Hyogo Framework for Action (2013-2015)
- Turkey Peer Review Report 2015
- Turkey: 2015 YIU Administrative Activity Report www.afad.gov.tr
- Turkey: Republic of Turkey Prime Ministry, Disaster and Emergency Management Presidency, 2013 – 2017

The first findings highlighted major gaps in the areas of (1) implementation, (2) learning and management feedback and (3) in interinstitutional collaboration while fewer gaps existed in the high level policies and laws domain.



İhtiyaç belirleme analizi aktivitesi
Needs assessment analysis activities



Sendai Framework
for
Disaster Risk Reduction

2015 - 2030

İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

MONITORING AND EVALUATING ACTIVITIES



AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives

Projenin bu aktivitesinde, AFAD'a, performansını değerlendirebilmesi ve belirlenen hedef ve amaçlara yönelik başarılarını kayıt altına alabilmesini sağlamak için bir izleme ve değerlendirme yöntemi önerilmiştir. Bu yöntemle, yönetimin kararlarına göre program veya proje güncellenmelerinin kaydedilebilmesi için AFAD'a destek olunması planlanmıştır.

İzleme, değerlendirme ve öğrenme sistemi; sorunları netleştirmek, sorumluluk almayı teşvik etmek ve standartlaştırılmış metodolojileri kullanmak ve ortak bir bilgi yapısı oluşturmak suretiyle tüm afet ve acil durum aşamalarının etkin yönetimini kolaylaştıracak şekilde tasarlanmaktadır.

Göstergelerin (veya ölçütlerin) kullanımının, kayıtlarının ve bunların AFAD'ın faaliyetleri üzerindeki etkilerinin gözden geçirilmesi yoluyla afet ve acil durum yönetiminin gelecekte nasıl yapılacağına ilişkin organizasyonel öğrenmenin artırılması amaçlanmaktadır.

Afet ve acil durum önlemlerinin toplumun korunması, güvenliği ve dirençliliği için kısa, orta ve uzun vadeli yararlar üzerindeki etkilerinin şeffaf ve güvenilir bir şekilde gösterilmesinin teşvik edilmesi ve neden ve etki süreçlerinin bağlantılı setine ilişkin genel bir bakış sağlanması da hedeflenmektedir.

Bir önceki Stratejik Planı yayınladıktan sonra AFAD, kanun değişikliği ile İl Müdürlükleri'ni kendine taşra teşkilatı olarak bağlamıştır.

Düzenlemeye göre İl Müdürlükleri'nin görevlerini, hedeflerini, performans göstergelerini ve bütçelerini yıllık olarak AFAD Başkanlığı'na rapor etmesi gerekmektedir. Bu da AFAD'ın hedeflerine doğru ilerlemesini sürekli olarak ölçmesine ve afet risk azaltma ve acil durum yönetimine ilişkin farklı prosedür ve süreçlerin devamlı ilişkisini kontrol etmesine yönelik bir izleme, değerlendirme ve öğrenme mekanizması geliştirmesini gerektirmektedir.

Bu süreç 3 ayrı aşamadan oluşmaktadır:

İzleme, AFAD ve Arama ve Kurtarma Birliklerine mevcut gelişmelerin resmini sunan ve afet risk azaltma yönetimine ilişkin ilerlemenin (ya da ilerlemenin olmamasının) erken belirtilerini gösteren içerde yürütülen bir süreçtir.

Değerlendirme, AFAD tarafından, sonuçların elde edilmesine yönelik ilerlemenin sistematik ve nesnel olarak değerlendirildiği bir defaya mahsus yapılacak bir çalışmadır. Bağımsız bir değerlendirme sağlamak için bu çalışmaya dış değerlendiriciler de katılabilecektir.

In this project activity a monitoring and evaluation is a management framework was proposed to enable AFAD measuring its performance and provide evidence for the achieved progress towards the stated targets and goals. Also, such tool can provide evidence to support AFAD in updating the programme or project through informed management decisions.

The monitoring, evaluation and learning system will be designed as to facilitate the effective management of all disaster and emergency phases by clarifying issues, promoting accountability and the use of standardised methodologies as well as building in general a body of knowledge.

To enhance within AFAD the organizational learning towards improving how disaster and emergency management can be done in the future through reviewing experiences and evidence of the use of indicators (or benchmarks) and their impact on AFAD's activities.

To provide an overview of the linked set of cause and effect processes to promote a transparent and credible demonstration of the impact of the disaster and emergency measures on the short-, medium- and long-term benefits for the protection, safety and resilience of the community.

After publishing the previous Strategic Plan, AFAD issued a bylaw whereby AFAD Provincial Directorates became dependent from AFAD Presidency. Under this bylaw, the Provincial Directorates are required to report on a yearly basis their missions, targets, performance indicators and budgets to AFAD Presidency. This requires AFAD developing monitoring, evaluation and learning mechanism for continuously measuring progress against objectives and checking on the continuing relevance of the different procedures and processes related with disaster risk reduction and emergency management. This process consists of three separate stages:

Monitoring is an internally conducted process which provides AFAD and the Brigades with a picture of the ongoing development, and with early indications of progress (or the lack of progress), related to the disaster risk reduction management;

Evaluation is a one-off exercise conducted by AFAD through which progress towards the achievements of results is systematically and objectively assessed - external evaluators can be involved to provide an independent assessment;

Öğrenme müdahalelerin sonuçlarının değerlendirildiği ve öğrenilen derslerin gelecekteki müdahalelerin tasarlanması ve uygulanmasında kullanılmasıdır.

İzleme, değerlendirme ve öğrenme mekanizması, diğer kilit paydaşlar da dahil olmak üzere AFAD ve Arama ve Kurtarma Birlikleri ile işbirliği içinde geliştirilecek ve uygulanacaktır.

Bir kamu kuruluşu olarak paydaşları AFAD'tan sonuca odaklı, operasyonel ve gelişmeye açık, güvenilir, şeffaf ve iyi yönetim talep etmektedir.

Bu nedenle, AFAD'ın hem performansını ölçmesi hem de belirtilen hedeflere yönelik olarak sağlanan ilerlemeyi belgeleyebilmesi çok önemlidir.

İzleme ve değerlendirme, bu amaçla kullanılacak bir yönetim destek aracıdır. Ayrıca, bu araç, programın veya projenin bilinçli yönetim kararları ile güncellenmesinde de AFAD'ı destekleyecektir.

İzleme aşamasında belirlenen hedef ve amaçlara ilişkin devam eden sürecin (program veya proje) herhangi bir anında veri ve bilgiler toplanır. Değerlendirme aşamasında izleme aşamasında toplanan bu verilerden yararlanılarak hedeflerin ve sonuçların neden gerçekleştirildiğine ya da gerçekleştirilmediğine dair daha derin bir değerlendirme yapılmaktadır.



AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives



AFAD Arşiv fotoğrafları
Photographs from AFAD Archives

Learning is also a one-off exercise through which results of interventions are appraised and the lessons learned are implemented in the design and implementation of future interventions.

The monitoring, evaluation and learning mechanism will be developed and implemented in collaboration with AFAD and the Brigades, including other key stakeholders.

Being AFAD a governmental organisation, its stakeholders demand from AFAD delivery of results, operational and development effectiveness, accountability and transparency as well as good governance. Hence, it is paramount that AFAD can both measure its performance and provide evidence for the achieved progress towards the stated targets and goals. The monitoring and evaluation is a management support tool that can be used to this purpose. Also, such tool can provide evidence to support AFAD in updating the programme or project through informed management decisions.

During the monitoring phase data and information is collected on where an ongoing process (i.e. programme or project) is at any given time relative to the stated targets and goals. Drawing on the collected data during the monitoring phase, a more indepth assessment is conducted in the evaluation phase on why targets and outcomes are or are not being achieved the implementation.

3. ÇALIŞMA ZİYARETİ HOLLANDA'YA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

3RD STUDY VISIT WAS HELD TO THE NETHERLANDS

Projenin üçüncü çalışma ziyareti, 20-24 Ekim 2017 tarihleri arasında Hollanda'ya gerçekleştirildi. Çalışma ziyareti sırasında AFAD heyeti, Hollanda afet ve acil durum yönetimi döngüsünün teknik ve idari yapı ve süreçlerini gözden geçirme, tartışma ve Türk sistemi ile karşılaştırma fırsatı buldu.

Çalışma ziyaretine aynı zamanda projenin kıdemli yöneticisi de olan AFAD Başkan Yardımcısı Hamza Taşdelen'in yanı sıra 13 AFAD personeli katıldı. Bir tercüman ve kilit uzman Peter Glerum'un eşlik ettiği heyete, Hollanda'daki ziyaret boyunca uzman Sjirk Meijer de eşlik etti.

Ziyarete katılan AFAD heyeti sel ve KBRN olaylarının önlenmesi ve hazırlığı odaklı olarak afet (afet riski) yönetiminin organizasyonel yapısı konusunda bilgilendirildi.

Hollanda yönetsel yapısında önemli bölgelerden biri olan Rotterdam limanından başlayan gezide, katılımcılar, güvenli bölgede birlikte çalışan itfaiye, ambulans servisi, acil durum

The third study visit has conducted between 20-24 October 2017 to Netherlands. During the study visit the AFAD Delegates had the opportunity to review, discuss and compare the Dutch both technical and administrative structures and processes related with disasters and emergencies management cycle with the Turkish ones.

13 AFAD employees including the project SPO and the Vice President Mr. Hamza Taşdelen attended to the study visit and they accompanied by a translator and key expert Peter Glerum. In the Netherlands the non-key expert Sjirk Meijer also accompanied them.

The delegation was informed on the organisational structure of the disaster (risk) management with specific attention for the prevention and preparedness on flooding and chemical incidents CBRN.

The visit started in the port of Rotterdam where the Dutch organisation structure was explained in which the regional level is leading.



merkezi, afet önleme, afete hazırlık ve müdahaleyi düzenlemekten bölgesel düzeyde sorumlu olan operasyonel hizmetler ve yerel topluluklar hakkında bilgi aldılar.

Rotterdam Limanı'nın kamu-özel itfaiyesi ziyaret edilerek petro kimya endüstrisine ve kamuya hizmet eden itfaiyenin yapısı hakkında bilgiler alındı. Ayrıca tank yangınlarını söndürmek için kullanılan çok büyük özel ekipmanlar da katılımcılara tanıtıldı.

Rotterdam'da ayrıca Seveso düzenlemesinin uygulanmasında güvenlik bölgesinin sorumluluğu açıklandı ve sevk merkezi ziyaret edildi.

Hollanda'daki KBRN müdahalesinin organizasyonu, Vught'daki KBRN eğitim merkezine yapılan ziyaret sırasında katılımcılara açıklandı.

Ziyaret sırasında ayrıca Hollanda'daki sivil askeri işbirliğinin bir parçası olan ve tüm müdahale hizmetleri tarafından kullanılan bir askeri eğitim merkezi ziyaret edildi. Buradaki eğitim merkezinin, hastane odaları, alışveriş merkezi ve metro istasyonu gibi olay yerlerini simüle etmek için çeşitli binalardan oluştuğu katılımcılara aktarıldı.

Yine bu merkezde, nükleer olaylara hazırlık konusunda özel bir sunum yapıldı.

Ülkenin güneyinde bulunan Waterboard Brabantse Delta'ya yapılan ziyaret sırasında selden kaynaklı afetlerin önlenmesi konusu üzerinde duruldu. Yetkililer nehir temelli taşkınların önlenmesinde yüksek deşarj döneminde nehre daha fazla yer açmanın kilit rol oynadığı Hollanda politikası hakkında bilgiler verdi.

Su İşleri Bakanlığı Hollanda Su Yönetimi Merkezi ziyaret edilen kurumlar arasındaydı. Ziyaret sırasında taşkın önleme, deniz, nehir ve göldeki su yüksekliklerinin izlenmesi ve erken uyarı hakkında açıklamalar yapıldı.

Bu ziyaretler bilgi paylaşımı ve AFAD heyeti ve afet risk azaltma alanında operasyonel, politik sorumluluklara ve deneyimlere sahip uzmanlar arasında karşılıklı anlayışın oluşmasına olanak sağlamıştır.

Katılımcılar tarafından sağlanan ilk geri bildirimler, genel olarak beklentilerinin çoğunu karşılayan çalışma ziyaretinden memnun olduğunu göstermektedir.

The delegation was informed that on the regional level the operational services and local communities worked together in a safety region who is responsible for organising the fire service, the ambulance service, the emergency centre and the disaster prevention, preparedness and response.

The public-private fire brigade of the Rotterdam Harbour was visited. The organisation of this fire brigade in which the required fire brigade of (petro)chemical industries and the government joined forces was explained and the special very large equipment for extinguishing tank fires was shown



In Rotterdam the responsibility of the safety region for implementation of the Seveso regulation was explained and the dispatch centre visited.

The organisation of CBRN response in the Netherlands was explained during a visit to the CBRN training centre in Vught. A military training centre, which is as part of the civil military cooperation in the Netherlands and used by all response services was visited. The training centre consist of several buildings to simulate incident locations including hospital rooms a shopping centre and a metro station.

A specific presentation was given on the preparedness for nuclear incidents.

Flood prevention was highlighted during a visit to the waterboard Brabantse Delta in the south of the country. They explained the Dutch policy on prevention of river based floodings. In which giving more space to the river during high discharge period is key.

Flood preparedness and early warning was explained during a visit to the Water management centre of the Dutch Ministry for waterworks in which the monitoring of sea, river and laker waterheight and the early warning was explained.

These visits facilitated the information sharing and mutual understanding between the AFAD Delegation members and experts who have from operational to policy responsibilities and experiences in the disaster risk reduction field. A first feedback provided by the participants indicates that they were overall satisfied with the study visit which lived up to most expectations.



OLAY YERİ YÖNETİCİLERİ İÇİN KBRN EĞİTİMİ

CBRN TRAINING FOR MANAGEMENT

Olay Yeri Yöneticileri için KBRN Eğitimi 27-31 Ocak 2018 tarihleri arasında Ankara Kızılcahamam'da gerçekleştirildi.

KBRN konusunda yönetici konumunda olan veya KBRN olayı yaşanması halinde "Operasyonel Yönetici" görevini yerine getirmesi beklenen olay yeri yöneticilerine yönelik olarak tasarlanan eğitime, yönetici seviyesindeki AFAD personeli katıldı.

Eğitim kapsamında ulusal ve uluslararası KBRN sistemleri ve bu sistemlerin birlikte çalışma imkânları hakkında bilgi verildi. Bu doğrultuda, yakın tarihli uluslararası örnekleri de içeren olay incelemeleri yapıldı ve eğitim sonunda etkileşimli bir masa başı tatbikat gerçekleştirildi.

Eğitimde katılımcılara KBRN materyallerinin kimyasal ve fiziksel özellikleri, KBRN ajanları ve ilgili klinik konular, KBRN risk değerlendirme ve karar alma süreçlerine ilişkin farkındalık, Olay öncesi planlama ve prosedürler, KBRN olaylarının tespiti ve müdahale, KBRN tehdidi ve zarar görülebilirlik değerlendirmesi konu başlıklarında eğitim verildi.

Ayrıca konuya ilişkin en iyi uygulamalar hakkında bilgiler de eğitim kapsamında katılımcılarla paylaşıldı.

CBRN Training for Management was held in Kızılcahamam, Ankara between 27-31 January 2018.

Designed for crime scene managers who are expected to fulfill the "Operational Manager" role in case of CBRN event, the training was attended by the AFAD personnel at the executive level.

The training provided information on national and international CBRN systems and opportunities of working together with these systems. In this direction, case studies were carried out including recent international examples and an interactive table-top exercise was conducted at the end of the training.

Training was provided on various topics such as: Chemical and physical properties of the CBRN materials, CBRN agents and related clinical subjects, Awareness of CBRN risk assessment and decision making processes, Pre-event planning and procedures, CBRN events detection and intervention, CBRN threat and vulnerability assessment.

In addition, information on best practices related to the topic was shared with the participants in the course of the training.



Olay Yeri Yöneticileri için KBRN Eğitimi, Kızılcahamam
CBRN training for Management





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir
This project is co-financed by the European Union and the Republic of Turkey



Bülten Bulletin

AFAD'ın Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Afet ve Acil Durum Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi için Teknik Destek Projesi

Technical Assistance to AFAD in Strengthening the Institutional Capacity and Improving the Disaster and Emergency Management System Project

Sayı / Issue: 3



Bize ulaşın @
Visit us

team-up@niras-ic.pl
team-up.afad.gov.tr

Bu haber bülteni Avrupa Birliği finansal yardımı ile hazırlanmıştır.

Bülten içeriğinden tek sorumlu Niras IC Sp. Z o.o (Polonya) olup Avrupa Birliği'nin görüşlerini yansıtmak amacıyla kullanılamaz.

This newsletter has been produced with the financial assistance of the European Union.

The content of this newsletter is the sole responsibility of Niras IC Sp. z o. o (Poland) and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.

Daha fazla bilgi için For more Information



Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu

Uğur Mumcu Cad. No:88, Kat: 4, Gaziosmanpaşa 06700 Ankara / Türkiye
Telefon: (+90) (312) 459 87 00 Faks: (+90) (312) 446 67 37
E-posta: delegation-turkey@eeas.europa.eu • Web sitesi: www.avrupa.info.tr

T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)

Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı No: 159,
Bilkent, Çankaya 06510 Ankara / Türkiye
Telefon: (+90) (312) 258 23 23 Faks: (+90) (312) 220 26 14
E-posta: basin.halklailiskiler@afad.gov.tr • Web sitesi: www.afad.gov.tr

Proje İrtibat Detayları

Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı No: 159,
Bilkent, Çankaya 06510 Ankara / Türkiye
Mobil Telefon: +90 536 565 54 31
E-posta: team-up@niras-ic.pl • Proje web sitesi: team-up.afad.gov.tr



NIRAS

